

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА**

---

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ**

**«УТВЕРЖДАЮ»**

Декан экономического факультета

\_\_\_\_\_ / проф. А.А. Аузан/

(подпись)

« \_\_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
«ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА»**

**Москва, 2019**

## 1. Наименование дисциплины:

Авторы программы и преподаватели дисциплины (модуля):

**Черников Александр Васильевич и Никитин Станислав Андреевич**

e-mail [AWCH1@mail.ru](mailto:AWCH1@mail.ru); nikitinnn@yandex.ru

Моб. тел. 8-905-782-28-29; 8-968-916-46-32

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: Менеджмент

Язык преподавания дисциплины: русский

## 2. Статус и место дисциплины в структуре основной образовательной программы подготовки бакалавра (данные берутся из учебного плана)

Статус дисциплины: по выбору

Семестр: 4

Пререквизиты:

Учебный курс «Организация и планирование производства» является дисциплиной по выбору, позволяющий рассмотреть организацию и планирование не только формально как процесс построения деятельности предприятия и организации, но и применительно к рынку с различных точек зрения.

Так, с одной стороны, организация и планирование представляет собой процесс принятия решения, направленный на достижение такого желательного состояния в будущем, которое не возникнет само собой. С другой стороны, организация и планирование – это поиск новых путей и способов совершенствования деятельности организации за счет выявленных возможностей, условий и факторов. Можно выделить два обязательных аспекта организации и планирования: постановка цели и разработка пути ее достижения. Таким образом, под организацией и планированием мы будем понимать такой процесс принятия решения, при котором достигается целевое (желательное более совершенное) состояние деятельности и путь его достижения с учетом внутренних возможностей и внешних факторов.

Организация и планирование развития предприятия является необходимым условием для его успешного развития. Особенно важно это в современных условиях, когда быстро развиваются и сменяют друг друга технологии, появляются новые продукты и быстро устаревает уже выпускающаяся продукция. На необходимость организации и планирования производства на предприятии серьезное влияние оказывает высокая конкуренция на многих рынках. Без развития производственных систем, продуманной стратегии и эффективного механизма её реализации предприятию становится трудно не только развиваться, но и просто «держаться на плаву». В современных условиях использование организации и планирования часто становится тем средством, которое способно сохранить предприятие как самостоятельную единицу.

Организация и планирование деятельности предприятий осуществляется по таким важным направлениям как НИР и ОКР, производство, закупки, сбыт, финансы и др.. Все частные проекты и планы, конечно, должны быть взаимоувязаны.

В основу курса положены современные концепции организации и планирования производства, сформировавшиеся и продолжающие формироваться в ходе непрерывной эволюции организации производства и планирования. Системы и методы организации, планирования и управления совершенствовались по мере происходящих в мировой экономике глобальных изменений. Наиболее прогрессивные фирмы разрабатывали и испытывали новые формы организации, планирования и управления. Некоторые из них оказались непригодными, другие - удачными. Удачные системы перенимались другими фирмами.

Так, например, организация автоматизированного производства сменила организацию машинного производства. Далее в связи с информационной революцией 1986года возникла организация компьютеризированного производства. Также долгосрочное планирование явилось реакцией фирм на быстрый рост и усложнение условий ведения бизнеса. В 50-х годах прошлого века действие этих факторов достигло такого уровня, что фирмам стало сложно полагаться на составление бюджета как систему подготовки к будущим конкурентным проблемам и

потребностям в средствах. Ответом стало долгосрочное планирование, которое быстро доказало свою полезность и было принято большинством крупных и значительным числом средних фирм. Затем в 60-х годах условия деятельности предприятий претерпевали дальнейшие изменения: усложнение конкурентной среды, замедление темпов экономического роста, укрепление социально-политические организаций, также происходили значительные технологические изменения, и количество задач стратегического характера возрастало. Планирование будущего предприятий на основе экстраполяции прошлых тенденций, характерное для долгосрочного планирования, в таких условиях оказывалось недостаточным, а иногда и опасным.

В современных условиях главная задача организации и планирования производства состоит в том, чтобы при организации и планировании по возможности учесть все достижения науки и практики в области рационального распределения ресурсов (трудовых, сырьевых, технологических, финансовых и т.д.), все факторы влияния внешней среды, достичь оптимальной координации во внутренней среде и правильно спрогнозировать и организовать свою деятельность на перспективу.

Учебный курс «Организация и планирование производства» взаимосвязан с курсами «Основы предпринимательства», «Микроэкономика 1 и 2», «Маркетинг», «Менеджмент», «Статистика», а также предполагает набор базовых знаний студентами основ экономики предприятия и управления производством.

Необходимы навыки работы с учебной и научной литературой, периодическими изданиями, способности к написанию реферативных обзоров, а также умение работать в малых группах, подготовить и провести презентацию по результатам совместной работы.

### 3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций и результатов обучения:

Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью позготовки сбалансированных управленческих решений(ПК-5)	<p>Знать этапы непрерывной эволюции организации и планирования производства в высокоразвитых странах, различные интерпретаций организации и планирования производства в США, Западной Европе и Японии, роли и места российской организации и планирования производства ее основных направлений развития;</p> <p>-Знать основные организационные стратегии развития организации и планирования производства. систем управления;</p> <p>-Знать принципы организации операционной деятельности, основных методов и инструментов организации и планирования производства. управления деятельностью организации.</p> <p>Уметь анализировать полученные данные расчетов в области организации и планирования производства, выбирать и оценивать необходимые данные для разработки стратегии и принятия оперативных, текущих и стратегических решений в управлении предприятиями</p> <p>-Уметь понимать необходимость согласования интересов поставщиков продукции, транспортных и других посредников, функционирующих в цепи поставок;</p>
Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации направленной на обеспечение конкурентоспособности	<p>Знать приемы и методы по концентрации рабочего времени, ориентированных на результат;</p> <p>Знать основные мотивы и механизмы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса в</p>

(ПК-3)	<p>условиях действия конкурентных преимуществ          Уметь творчески и критически подходить к решению конкретных проблем организации и планирования производства и планировать их разрешение;          -Уметь оценивать влияние внешней среды на формирование систем организации и планирования производства;          Уметь формировать и оценивать экономические риски, а также находить пути их снижения на основе оценки и анализа различных практических ситуаций</p>
) Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)	<p>Знать формализацию логистических бизнес-процессов в формате IDEFO. ARIS и других форматах, настройки систем документооборота;          -Знать подходы и методики в анализе и планировании деятельности организаций в области организации и планирования производства          Уметь анализировать материальные и сопутствующие информационные, финансовые и сервисные потоки предприятия;          -Уметь собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета и комплексного исследования экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов          Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические и программные средства          1.</p>

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, всего 108 академических часов, из которых, 49 часов составляет контактная работа студента с преподавателем ( 15 часов- занятия лекционного типа, 30 часов - занятия семинарского типа, 2- консультации, 2 - промежуточная аттестация), 59 часов составляет самостоятельная работа студента.

Название темы	Трудоемкость (в академических часах) по видам работ							Самостоятельная работа студента, часы
	Всего часов	Контактная работа студента с преподавателем, часы						
		Всего часов контактной работы	в том числе				Промежуточная аттестация (экзамен или зачет)	
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Консультации			
кнч	перед промежуточной аттестацией							
Тема 1. Теоретические основы организации производства. Практическая ситуация	7	3	1	2		Не заполняется	Не заполняется	4
Тема 2.. Предприятие как объект организации Практическая ситуация	7	3	1	2		Не заполняется	Не заполняется	4
Тема 3. Производственный процесс и основные принципы его	7	3	1	2				4

организации. Практическая ситуация/ Построение графиков движения деталей								
Тема 4.. Типы, формы и методы организации производства Практическая ситуация	6	3	1	2				3
Тема 5.. Организация вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Тема 6. Организация комплексной подготовки производства к выпуску. Практическая ситуация Тема 7-8. Качество и сертификация продукции. Практическая ситуация. Развитие организации производства на предприятии	7	3	1	2				4
Тема 9. Содержание и методы планирования. Нормативно-информационная база планирования. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Тема 10. Стратегическое планирование. Экономическое и деловое прогнозирование. Практическая ситуация/ Изучение Инструкций для выполнения 4-х заданий на примере ОАО «Саянскхимпласт»- контрольная работа 2	7	3	1	2				4
Тема 11. Бизнес-планирование. Практическая ситуация/ Порядок разработки бизнес-плана: пошаговый вариант	7	3	1	4				4
Тема 12. Основы производственного планирования. Практическая ситуация/Разработка производственного плана	7	3	1	4				4
Тема 13. Организация и планирование материально-технического обеспечения. Практическая ситуация. Организация и планирование сбыта продукции. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Тема 14. Оперативно-производственное планирование Практическая ситуация.	7	3	1	2				4
Тема 15. . Экономика современного промышленного производства: технология, стратегия, организация и планирование. Бережливое производство. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Консультация перед промежуточной	2	2			2		He	

аттестацией							заполняется	
Промежуточная аттестация (экзамен или зачет)	2	2			2	Не заполняется		
<b>Всего часов</b>	108	49	15	30	4			59

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

### Тема 1. Предприятие как объект организации

Организация производства как область научного знания. Историческое развитие организации производства. Эволюция теории организации производства. Современная концепция организации производства.

Предприятие: характеристика, функции и организация деятельности. Производственная структура промышленного предприятия. Организационно-правовые формы коммерческих организаций. Основные формы создания современных предприятий.

#### **Основная литература:**

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

#### **Дополнительная литература;**

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.

### Тема 2. Производственный процесс и основные принципы его организации

Общая характеристика производственных процессов, их виды. Операции как первичные структурные элементы производственного процесса: понятие, деление на виды. Общие принципы рациональной организации производственного процесса. Понятие производственного цикла, его структура, методы расчета, анализ состояния и ход процесса.

#### **Основная литература:**

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

#### **Дополнительная литература;**

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.
7. Организация, планирование и управление производством под ред; Н.И.Новицкого ,М.: 2017

### Тема 3. Типы, формы и методы организации производства

Типы производства: единичное, серийное, массовое. Формы организации производства. Методы организации производственных процессов: поточный и непоточный, групповой, точно в срок, индивидуального и автоматизированного производства, гибкого производства.

#### **Основная литература:**

*1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

**Дополнительная литература;**

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие-М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.
7. Организация, планирование и управление производством под ред.;Н.И.Новицкого ,М.: 2017

**Тема 4. Организация комплексной подготовки производства к выпуску новой продукции**

Основы организации подготовки производства. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства. Применение функционально-стоимостного анализа и стоимостного инжиниринга. Организация технологической подготовки производства. Организационная подготовка производства и освоение новых видов продукции.

**Основная литература:**

*1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

**Дополнительная литература;**

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие-М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.
7. Организация, планирование и управление производством под ред.;Н.И.Новицкого ,М.: 2017

**Тема 5. Организация вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств**

Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Энергетическое хозяйство: понятие, структура, основные задачи. Организация деятельности транспортного хозяйства. Организация складского обслуживания производства на предприятии.

**Основная литература:**

*1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

**Дополнительная литература;**

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие-М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.

7. Организация, планирование и управление производством под ред.; Н.И.Новицкого  
М.: 2017

### **Тема 6. Качество и сертификация продукции**

Понятие качества продукции. Показатели и количественная оценка качества продукции. Стандартизация и сертификация продукции. Управление качеством продукции. Проверка систем качества.

#### ***Основная литература:***

1. *Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

#### ***Дополнительная литература;***

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.
7. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.
8. Горбашко Е.А. Управление качеством Учебник для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2017, -352 с.
9. Рожков Н.Н. Статистические методы контроля и управления качеством продукции 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2019, -154
10. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г.Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

### **Тема 7. Развитие организации производства на предприятии**

Понятие и классификация организационных резервов. Анализ состояния организации производства на предприятии. Разработка программы развития организации производства на предприятии. Методические основы оценки экономической эффективности совершенствования организации производства на предприятии.

#### ***Основная литература:***

1. *Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

#### ***Дополнительная литература;***

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.
7. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.
8. Горбашко Е.А. Управление качеством Учебник для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2017, -352 с.
9. Рожков Н.Н. Статистические методы контроля и управления качеством продукции 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2019, -154

10. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г.Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

### **Тема 8. Содержание и методы планирования. Нормативно- информационная база планирования**

Понятие, цели и задачи планирования. Методы планирования. Формы планирования и виды планов. Классификация видов планов. Этапы процесса планирования. Нормативное хозяйство на предприятии. Нормы и нормативы, их состав, общая характеристика, принципы формирования. Классификация норм. Создание информационной базы, классификация информации, организация информационной базы.

#### **Основная литература:**

*1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 1.*

#### **Дополнительная литература;**

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
6. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
10. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

### **Тема 9. Стратегическое планирование. Экономическое и деловое прогнозирование**

Концепция и трактовка стратегического планирования. Предпосылки системы стратегического планирования. Система планов. Базовые стратегии роста компании. Обобщение зарубежного опыта стратегического планирования фирмы. Основные категории и понятия.

Виды прогнозов. Технология прогнозов. Классификация методов прогнозирования. Прогноз сбыта выпускаемой продукции. Прогнозы в инвестиционных проектах. Применение метода проектно-балансовой сметы. Проведение анализа неопределенности будущего в виде анализа безубыточности, динамичности и анализа вероятности.

#### **Основная литература:**

*1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 2.*

#### **Дополнительная литература;**

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

### **Тема 10. Бизнес-планирование**

Понятие и содержание бизнес-планирования. тапы разработки бизнес-плана. Отличие бизнес-плана от технико-экономического обоснования.

Роль и назначение бизнес-плана в системе управления предприятием. Классификация основных типов бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана.

#### ***Основная литература:***

*1.Внутрифирменное планирование 2-е изд.пер и .доп.Учебник и практикум для академического бпкалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 5.*

#### ***Дополнительная литература;***

- 1.Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственкное планиролвание: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование ь на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

### **Тема 11.Основы производственного планирования**

План производства предприятия. Показатели плана производства. Производственная программа. Методы составления и оптимизации производственной программы. Место плана производства в системе текущего планирования. Регулирование объема незавершенного производства.

Понятие производственной мощности предприятия, факторы ее определяющие. Производственная мощность и производственная программа, их взаимосвязь и различия. Виды производственной мощности. Показатели использования мощностей и основного капитала, методика их расчета. Методы оптимизации производственной мощности.

#### ***Основная литература:***

*1.Внутрифирменное планирование 2-е изд.пер и .доп.Учебник и практикум для академического бпкалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 3.*

#### ***Дополнительная литература;***

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

### **Тема 12. Организация и планирование материально-технического обеспечения.**

Организация материально-технического обеспечения. Методы планирования материально-технического обеспечения. Определение потребности в материальных ресурсах по направлениям их потребления. Составление баланса материального обеспечения. Анализ использования материальных ресурсов. Классификация видов и причин потерь материальных ресурсов, методов их устранения. Порядок снабжения цехов материальными ресурсами.

#### ***Основная литература:***

1. *Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 3; 3.10.*
2. *Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

#### ***Дополнительная литература;***

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

### **Тема 13. Организация и планирование сбыта продукции**

Составление плана продаж товаров ( работ и услуг). Обоснование плановых решений по объему продаж. Планирование ассортимента продукции. Алгоритм планирования сбыта. Программа организации и управления сбытом и распределением продукции на предприятии.

Разработка плана стимулирования сбыта: установление целей, определение ответственности, разработка общего плана, выбор вида стимулирования сбыта, координация плана, оценка достигнутых результатов.

**Основная литература:**

1. *Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и .доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата* Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.

2. Фатхутдинов Р.А. *Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

**Дополнительная литература;**

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Бабич Т.Н. *Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.*

3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. *Планирование на предприятии (организации) Учебник, 2017*

4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. *Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.*

5. Горемыкин В.А. *Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012*

6. Дубровин, И.А. *Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.*

7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. *Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с*

8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. *Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с*

9. Савкина, Р.В. *Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017*

10. Сергеев А.А. *Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016*

**Тема 14. Оперативно-производственное планирование**

Системы оперативно-производственного планирования, их характеристика по сферам применения составу элементов. Межцеховое оперативно-производственное планирование, основные элементы. Внутрицеховое планирование. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производства.

**Основная литература:**

1. *Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и .доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата* Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 4.

**Дополнительная литература;**

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Бабич Т.Н. *Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.*

3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. *Планирование на предприятии (организации) Учебник, 2017*

4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. *Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.*

5. Горемыкин В.А. *Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012*

6. Дубровин, И.А. *Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.*

7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. *Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с*

8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. *Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с*

9. Савкина, Р.В. *Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017*

10. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

### **Тема 15. Экономика современного промышленного производства: технология, стратегия, организация и планирование**

Закономерности и логика развития производственных систем. Основы организации гармоничного производства. Экономический механизм гармонизации производства.

Замена специализированного однооперационного оборудования гибкими механизмами и многофункциональными станками с ЧПУ; автоматизация производства; гибкие производственные системы (ГПС); роботизация и 3D. Ускорение реакции компании на колебания спроса. Уменьшение периодов разработки продукта, ускорение выполнения заказов и доставки готового изделия, ускорение самого процесса производства. Новая стратегия управления продуктом. Новое в теории развития организации.

Бережливое производство: основные понятия. Основные принципы и инструменты бережливого производства. Методы внедрения бережливого производства. Особенности внедрения бережливого производства на российских предприятиях

#### **Основная литература:**

1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.

2. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

#### **Дополнительная литература;**

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Агарков А.П. Голов Е.С. Организация производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018. 272с

3. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016.

4. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-М.; КноРус. 2018. 238с.

5. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.

6. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.

3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017

4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012

6. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.

7. Золотогоров В.Г. Организация производства и управления предприятием-М.; Книжный лом 2016 448с.

8. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.

9. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с

10. Операционный менеджмент: учебник/коллектив авторов; под ред. Травчука А.В.- 2-изд. Переработанное - М.: КНОРУС, 2018, гл. 9, стр.239-253.

11. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017

12. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

13. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г. Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

## **6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Основная литература:**

1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.

2, Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

### **Дополнительная литература;**

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.272с

3. Бабич Т.Н. Оперативно-производственкное планиролвание: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.

4. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-М.; КноРус. 2018. 238с.

5. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.

6. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.

7. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование ь на предприятии (организации) Учебник, 2017

8. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

9. Горбашко Е.А. Управление качеством Учебник для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2017, -352 с.

10. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012

11. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.

12. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с.

13. Золотогоров В.Г. Организация производства и управления предприятием-М.; Книжный лом 2016 448с.

14. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.

15. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с

16. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017

17. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.

18. Организация, планирование и управление производством под ред; Н.И.Новицкого ,М.: 2017

19. Рожков Н.Н. Статистические методы контроля и управления качеством продукции 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2019, -154

20. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017

21. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

22. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г.Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

### **Журналы:**

«Проблемы теории и практики управления»

«Организация производства»

«Российский журнал менеджмента»

«Управленческие науки»

«ЭКО»

**Интернет-ресурсы:**

Газета «Ведомости» (разделы: бизнес, менеджмент, экономика и др.), URL: <https://www.vedomosti.ru/>

Интернет-журнал «Секрет фирмы» (<https://secretmag.ru/>)

Газета и журнал «РБК», URL: [https://www.rbc.ru/magazine/?utm\\_source=topline](https://www.rbc.ru/magazine/?utm_source=topline)

Газета «Коммерсантъ» (раздел: бизнес и др.), URL: <https://www.kommersant.ru/daily>

Harvard Business Review (topics: managing people, managing yourself, career planning etc.), URL: <https://hbr.org/>

**7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (материалы для проведения контактной и самостоятельной работы)**

**Примеры тестовых заданий:**

1	<p>Уровень кооперирования характеризуют:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Количество групп, видов, типов, типоразмеров или марок технологически однородных в ассортименте предприятия.</li><li>2. Трудоемкость продукции</li><li>3. Доля стоимости полуфабрикатов, деталей, узлов, услуг, получаемых со стороны в порядке кооперирования, в общем объеме выпускаемой продукции.</li><li>4. Доля стоимости полуфабрикатов, деталей, узлов, услуг, отправляемых на сторону в порядке кооперирования, в общем объеме выпускаемой продукции.</li><li>5. количество предприятий, с которыми кооперируется головное предприятие.</li></ol> <p>Уровень концентрации характеризуется показателями:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. Средним размером предприятия, определяемым объемом годового выпуска продукции в расчете на одно предприятие.</li><li>2. Долей продукции крупных предприятий в общем выпуске продукции промышленности (отрасли).</li><li>3. Среднегодовой стоимостью основных производственных фондов в расчете на одно предприятие.</li><li>4. Средней энергетической мощностью одного предприятия.</li><li>5. Долей крупных предприятий в общей численности работников, занятых в промышленности.</li></ol> <p>Машиностроительные предприятия по признаку охвата заводом технологических фаз или полноты производственного цикла можно разделить на:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. предприятия с технологической структурой.</li><li>2. Предприятия с неполным охватом технологических фаз.</li><li>3. Предприятия с полным охватом технологических фаз.</li><li>4. предприятия с предметной структурой.</li></ol>
2	<p>К формам общественной организации производства относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1. концентрация</li><li>2. Специализация</li><li>3. монополизация</li><li>4. кооперирование</li><li>5. комбинирование</li></ol> <p>Характерные признаки поточного производства:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>1) Предметы передаются с операции на операцию поштучно или небольшими партиями</li><li>2) На рабочих местах обрабатываются, как правило, разные по конструкции и технологии изготовления детали</li><li>3) Основные и вспомогательные операции имеют высокий уровень механизации и автоматизации</li><li>4) Детали перемещаются в процессе изготовления сложными маршрутами.</li></ol> <p>К обслуживающим цехам и хозяйствам предприятия относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"><li>а) транспортный</li><li>б) инструментальный</li></ol>

	<p>в) модельный  г) цех огнеупоров  д) Складское хозяйство  е) энергохозяйство</p>
3	<p>Уровень специализации характеризуют показатели:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.средний размер предприятия, определяемый объемом годового выпуска продукции в расчете на одно предприятие.</li> <li>2. Доля профильной продукции в общем объеме производства</li> <li>3. Доля продукции специализированных производств в общем выпуске данного вида продукции.</li> <li>4. Средняя энергетическая мощность предприятия.</li> <li>5. Количество предприятий и цехов, занятых изготовлением данного вида продукции.</li> </ol> <p>..Формами кооперирования производства являются:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.межрайонная</li> <li>2.внутриотраслевая.</li> <li>3. подетальная</li> <li>4.стадийная</li> </ol> <p>Составить производственный цикл из следующих затрат времени:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.время естественных процессов.</li> <li>2.время контрольных операций.</li> <li>3.время выполнения технологических операций.</li> <li>4.время перерывов.</li> <li>5.время выполнения вспомогательных операций.</li> <li>6.подготовительно-заключительное время.</li> <li>7.время транспортных операций .</li> </ol>
4	<p>К формам концентрации промышленности в целом относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.заводская концентрация.</li> <li>2.производственно-техническая концентрация.</li> <li>3.концентрация производства технологически и конструктивно однородной продукции на специализированных предприятиях.</li> <li>4.Технологическая концентрация.</li> <li>5.Концентрация взаимосвязанных разнородных производств одной или разных отраслей промышленности в рамках одного предприятия-комбината.</li> </ol> <p>К вспомогательным цехам предприятия относятся:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>а).ремонтный</li> <li>б).инструментальный</li> <li>в).модельный</li> <li>г).цех огнеупоров.</li> <li>д).складское хозяйство</li> <li>е). энергохозяйство.</li> <li>ж).транспортный</li> </ol> <p>Подготовительно-заключительное время определяется:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.По нормативам трудоемкости</li> <li>2.по опытным данным</li> <li>3.по минимальному времени их осуществления в соответствии с требованиями технологии.</li> </ol>
5	<p>Комбинирование широко развито в отраслях:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.химическая промышленность.</li> <li>2.машиностроение.</li> <li>3. Электроэнергетика.</li> <li>4. цветная металлургия.</li> <li>5.Нефтеперерабатывающая промышленность.</li> <li>6.пищевая промышленность</li> </ol> <p>Трест:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1.объединяются ресурсы предприятий для выполнения определенных проектов, целей, задач.</li> </ol>

	<p>2. По соглашению участников централизуется исполнение ряда управленческих функций.</p> <p>3. Временное соглашение по определению цен, долей рынков и др.</p> <p>4. Централизация производственной деятельности предприятий</p>
	<p>К основным цехам относятся:</p> <p>1.инструментальный.</p> <p>2.кузнечный.</p> <p>3. Прессовый.</p> <p>4.механические.</p> <p>5.сборочные.</p> <p>6.чугунолитейные и сталелитейные.</p> <p>7. Модельный.</p>
6	<p>Энергетические балансы классифицируют по:</p> <p>1. целевому назначению энергии. 2. По объектам потребления. 3. По энергетическим процессам. 4. по объектам производства энергии. 5. по видам энергоносителей. 6. По периоду составления. 7. По видам потребления.</p>
	<p>Организационные и технические мероприятия , осуществляемые по системе планово-предупредительного ремонта объединяют в следующие группы:</p> <p>1. межремонтное обслуживание. 2. Межремонтный осмотр. 3.ремонтные работы. 4. Испытания и регулирование.</p>
	<p>Функциональную оргструктуру целесообразно использовать в компаниях, которые:</p> <p>1) производят ограниченную номенклатуру продукции,</p> <p>2)производят высоко трудоемкую номенклатуру продукции</p> <p>3) Действуют в стабильных нынешних условиях,</p> <p>4)для обеспечения управленческих решений</p>

### Практические задания:

1. Предприятие, имея размер выпуска 1000 т продукции в год с затратами на ее производство 100 млн. руб., пропело мероприятие по углублению процесса специализации, в результате чего себестоимость изделия (без транспортных расходов) снизилась на 15 %. Одновременно в связи с изменением поставщиков повысились транспортные расходы в расчете на единицу продукции с 20 т. р. до 25 т.р.

Определите размер годовой экономии от проведенных мероприятий в предстоящем периоде при увеличении выпуска на 10 %.

2. Определите экономическую эффективность от изменения уровня специализации, а так же эффективность от специализации и срок окупаемости капвложений при следующих данных:

№	Показатель	Ед. изм.	До специализации	После специализации
1	Выпуск изделий в год	шт.	20 000	25 000
2	Себестоимость изделия без транспортных расходов	тыс.руб.	60,0	50,0
3	Цена изделия	тыс.руб.	65,0	65,0
4	Капвложения на специализацию	тыс. руб.	0	120,0



5. Предприятие как объект организации производства.
6. Предприятие: характеристика, функции и организация деятельности.
7. Организационно-правовые формы коммерческих организаций.
8. Основные формы создания современных предприятий.
9. Производственная структура предприятия и ее основные элементы
10. Понятие и структура производственного процесса на предприятии.
11. Принципы организации производственного процесса.
12. Общие принципы рациональной организации производственного процесса.
13. Понятие производственного цикла, его структура, методы расчета, анализ состояния и ход процесса.
14. Техничко-экономическая характеристика типов производства: единичное, серийное, массовое.
15. Формы организации производства.
16. Методы организации производственных процессов: поточный и непоточный, групповой, точно в срок, индивидуального и автоматизированного производства, гибкого производства
17. Основы организации подготовки производства.
18. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства.
19. Применение функционально-стоимостного анализа и стоимостного инжиниринга.
20. Организация технологической подготовки производства.
21. Организационная подготовка производства и освоение новых видов продукции
22. Организация инструментального хозяйства.
23. Организация ремонтного хозяйства.
25. Энергетическое хозяйство: понятие, структура, основные задачи.
26. Организация деятельности транспортного хозяйства.
27. Организация складского обслуживания производства на предприятии.
27. Организация производства в первичных звеньях предприятия.
28. Организация рациональных материальных потоков в производстве.
29. Организация обслуживания рабочих мест.
30. Организация информационных процессов на предприятии
31. Понятие и классификация организационных резервов.
32. Анализ состояния организации производства на предприятии.
33. Разработка программы развития организации производства на предприятии.
34. Методические основы оценки экономической эффективности совершенствования организации производства на предприятии

## 8. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства
<p>Знать этапы непрерывной эволюции организации и планирования производства в высокоразвитых странах, различные интерпретаций организации и планирования производства в США, Западной Европе и Японии, роли и места российской организации и планирования производства ее основных направлений развития; Знать основные организационные стратегии развития организации и</p>	<p>Решение задач, практических ситуаций, заданий и упражнений, кейсов/проектов,</p> <p>Индивидуальные домашние задания с защитой рефератов .</p>

<p>планирования производства. систем управления;  Знать принципы организации операционной деятельности, основных методов и инструментов организации и планирования производства. управления деятельностью организации.  Уметь анализировать полученные данные расчетов в области организации и планирования производства, выбирать и оценивать необходимые данные для разработки стратегии и принятия оперативных, текущих и стратегических решений в управлении предприятиями  -Уметь понимать необходимость согласования интересов поставщиков продукции, транспортных и других посредников, функционирующих в цепи поставок;</p>	
<p>Знать приемы и методы по концентрации рабочего времени, ориентированных на результат;  Знать основные мотивы и механизмы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса в условиях действия конкурентных преимуществ  Уметь творчески и критически подходить к решению конкретных проблем организации и планирования производства и планировать их разрешение;  -Уметь оценивать влияние внешней среды на формирование систем организации и планирования производства;  Уметь формировать и оценивать экономические риски, а также находить пути их снижения на основе оценки и анализа различных практических ситуаций</p>	<p>Решение задач, практических ситуаций, заданий и упражнений, кейсов/проектов, т  Индивидуальные домашние задания с защитой рефератов</p>
<p>- Знать формализацию логистических бизнес-процессов в формате IDEFO. ARIS и других форматах, настройки систем документооборота;  -Знать подходы и методики в анализе и планировании деятельности организаций в области организации и планирования производства</p>	<p>Решение задач, практических ситуаций, заданий и упражнений, кейсов/проектов,  Индивидуальные домашние задания с защитой рефератов  <b>Разработка Бизнес-плана (в группе 4-5 студентов)</b></p>

<p>Уметь анализировать материальные и сопутствующие информационные, финансовые и сервисные потоки предприятия;</p> <p>- Уметь собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета и комплексного исследования экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические и программные средства</p>	
--	--

## 9. БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Итоговая оценка выставляется по совокупности баллов, набранных в ходе участия в групповых и практических занятиях, выполнении домашнего задания, написания двух контрольных работ и итогового экзамена в письменном виде.

Совокупная оценка складывается по сумме набранных баллов, исходя из следующих критериев (весов).

Виды работ	Баллы
Работа на занятиях Презентации Обсуждение вопросов Решение задач и кейсов	<b>40</b>
Промежуточный контроль (контрольная работа)	<b>20</b>
Контрольная работа №2	<b>20</b>
Разработка Бизнес-плана (в группе 4-5 студентов)	<b>20</b>
Итоговая аттестация- дифференцированный зачет	<b>50</b>
<b>Итого</b>	<b>150</b>

### Критерии оценки знаний:

Количество баллов	
75 – 150	зачет
менее 75	не зачет

## 10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для организации занятий по дисциплине необходимы следующие материально-технические средства обучения:

**Для лекций:**

— мультимедийный класс с рабочими столами;

**Для семинаров:**

— аудитория со столами

— доска с маркерами

— флипчарт с блоками бумаги

- on.econ

**Автор(ы) программы: Черников А.В.**

*(подпись, расшифровка подписи)*

—