

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического факультета

_____ / проф. А.А. Аузан/

(подпись)

« _____ » _____ 2019 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
«ОРГАНИЗАЦИЯ И ПЛАНИРОВАНИЕ ПРОИЗВОДСТВА»**

Москва, 2019

1. Наименование дисциплины:

Авторы программы и преподаватели дисциплины (модуля):

Черников Александр Васильевич и Никитин Станислав Андреевич

e-mail AWCH1@mail.ru; nikitinnn@yandex.ru

Моб. тел. 8-905-782-28-29; 8-968-916-46-32

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: Менеджмент

Язык преподавания дисциплины: русский

2. Статус и место дисциплины в структуре основной образовательной программы подготовки бакалавра (данные берутся из учебного плана)

Статус дисциплины: по выбору

Семестр: 4

Пререквизиты:

Учебный курс «Организация и планирование производства» является дисциплиной по выбору, позволяющий рассмотреть организацию и планирование не только формально как процесс построения деятельности предприятия и организации, но и применительно к рынку с различных точек зрения.

Так, с одной стороны, организация и планирование представляет собой процесс принятия решения, направленный на достижение такого желательного состояния в будущем, которое не возникнет само собой. С другой стороны, организация и планирование – это поиск новых путей и способов совершенствования деятельности организации за счет выявленных возможностей, условий и факторов. Можно выделить два обязательных аспекта организации и планирования: постановка цели и разработка пути ее достижения. Таким образом, под организацией и планированием мы будем понимать такой процесс принятия решения, при котором достигается целевое (желательное более совершенное) состояние деятельности и путь его достижения с учетом внутренних возможностей и внешних факторов.

Организация и планирование развития предприятия является необходимым условием для его успешного развития. Особенно важно это в современных условиях, когда быстро развиваются и сменяют друг друга технологии, появляются новые продукты и быстро устаревает уже выпускающаяся продукция. На необходимость организации и планирования производства на предприятии серьезное влияние оказывает высокая конкуренция на многих рынках. Без развития производственных систем, продуманной стратегии и эффективного механизма её реализации предприятию становится трудно не только развиваться, но и просто «держаться на плаву». В современных условиях использование организации и планирования часто становится тем средством, которое способно сохранить предприятие как самостоятельную единицу.

Организация и планирование деятельности предприятий осуществляется по таким важным направлениям как НИР и ОКР, производство, закупки, сбыт, финансы и др.. Все частные проекты и планы, конечно, должны быть взаимоувязаны.

В основу курса положены современные концепции организации и планирования производства, сформировавшиеся и продолжающие формироваться в ходе непрерывной эволюции организации производства и планирования. Системы и методы организации, планирования и управления совершенствовались по мере происходящих в мировой экономике глобальных изменений. Наиболее прогрессивные фирмы разрабатывали и испытывали новые формы организации, планирования и управления. Некоторые из них оказались непригодными, другие - удачными. Удачные системы перенимались другими фирмами.

Так, например, организация автоматизированного производства сменила организацию машинного производства. Далее в связи с информационной революцией 1986года возникла организация компьютеризированного производства. Также долгосрочное планирование явилось реакцией фирм на быстрый рост и усложнение условий ведения бизнеса. В 50-х годах прошлого века действие этих факторов достигло такого уровня, что фирмам стало сложно полагаться на составление бюджета как систему подготовки к будущим конкурентным проблемам и

потребностям в средствах. Ответом стало долгосрочное планирование, которое быстро доказало свою полезность и было принято большинством крупных и значительным числом средних фирм. Затем в 60-х годах условия деятельности предприятий претерпевали дальнейшие изменения: усложнение конкурентной среды, замедление темпов экономического роста, укрепление социально-политические организаций, также происходили значительные технологические изменения, и количество задач стратегического характера возрастало. Планирование будущего предприятий на основе экстраполяции прошлых тенденций, характерное для долгосрочного планирования, в таких условиях оказывалось недостаточным, а иногда и опасным.

В современных условиях главная задача организации и планирования производства состоит в том, чтобы при организации и планировании по возможности учесть все достижения науки и практики в области рационального распределения ресурсов (трудовых, сырьевых, технологических, финансовых и т.д.), все факторы влияния внешней среды, достичь оптимальной координации во внутренней среде и правильно спрогнозировать и организовать свою деятельность на перспективу.

Учебный курс «Организация и планирование производства» взаимосвязан с курсами «Основы предпринимательства», «Микроэкономика 1 и 2», «Маркетинг», «Менеджмент», «Статистика», а также предполагает набор базовых знаний студентами основ экономики предприятия и управления производством.

Необходимы навыки работы с учебной и научной литературой, периодическими изданиями, способности к написанию реферативных обзоров, а также умение работать в малых группах, подготовить и провести презентацию по результатам совместной работы.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций и результатов обучения:

Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью позготовки сбалансированных управленческих решений(ПК-5)	<p>Знать этапы непрерывной эволюции организации и планирования производства в высокоразвитых странах, различные интерпретаций организации и планирования производства в США, Западной Европе и Японии, роли и места российской организации и планирования производства ее основных направлений развития;</p> <p>-Знать основные организационные стратегии развития организации и планирования производства. систем управления;</p> <p>-Знать принципы организации операционной деятельности, основных методов и инструментов организации и планирования производства. управления деятельностью организации.</p> <p>Уметь анализировать полученные данные расчетов в области организации и планирования производства, выбирать и оценивать необходимые данные для разработки стратегии и принятия оперативных, текущих и стратегических решений в управлении предприятиями</p> <p>-Уметь понимать необходимость согласования интересов поставщиков продукции, транспортных и других посредников, функционирующих в цепи поставок;</p>
Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации направленной на обеспечение конкурентоспособности	<p>Знать приемы и методы по концентрации рабочего времени, ориентированных на результат;</p> <p>Знать основные мотивы и механизмы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса в</p>

(ПК-3)	<p>условиях действия конкурентных преимуществ Уметь творчески и критически подходить к решению конкретных проблем организации и планирования производства и планировать их разрешение; -Уметь оценивать влияние внешней среды на формирование систем организации и планирования производства; Уметь формировать и оценивать экономические риски, а также находить пути их снижения на основе оценки и анализа различных практических ситуаций</p>
) Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)	<p>Знать формализацию логистических бизнес-процессов в формате IDEFO. ARIS и других форматах, настройки систем документооборота; -Знать подходы и методики в анализе и планировании деятельности организаций в области организации и планирования производства Уметь анализировать материальные и сопутствующие информационные, финансовые и сервисные потоки предприятия; -Уметь собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета и комплексного исследования экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические и программные средства 1.</p>

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ

Объем дисциплины составляет 3 зачетных единиц, всего 108 академических часов, из которых, 49 часов составляет контактная работа студента с преподавателем (15 часов- занятия лекционного типа, 30 часов - занятия семинарского типа, 2- консультации, 2 - промежуточная аттестация), 59 часов составляет самостоятельная работа студента.

Название темы	Трудоемкость (в академических часах) по видам работ							Самостоятельная работа студента, часы
	Всего часов	Контактная работа студента с преподавателем, часы						
		Всего часов контактной работы	в том числе				Промежуточная аттестация (экзамен или зачет)	
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Консультации			
кнч	перед промежуточной аттестацией							
Тема 1. Теоретические основы организации производства. Практическая ситуация	7	3	1	2		Не заполняется	Не заполняется	4
Тема 2.. Предприятие как объект организации Практическая ситуация	7	3	1	2		Не заполняется	Не заполняется	4
Тема 3. Производственный процесс и основные принципы его	7	3	1	2				4

организации. Практическая ситуация/ Построение графиков движения деталей								
Тема 4.. Типы, формы и методы организации производства Практическая ситуация	6	3	1	2				3
Тема 5.. Организация вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Тема 6. Организация комплексной подготовки производства к выпуску. Практическая ситуация Тема 7-8. Качество и сертификация продукции. Практическая ситуация. Развитие организации производства на предприятии	7	3	1	2				4
Тема 9. Содержание и методы планирования. Нормативно-информационная база планирования. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Тема 10. Стратегическое планирование. Экономическое и деловое прогнозирование. Практическая ситуация/ Изучение Инструкций для выполнения 4-х заданий на примере ОАО «Саянскхимпласт»- контрольная работа 2	7	3	1	2				4
Тема 11. Бизнес-планирование. Практическая ситуация/ Порядок разработки бизнес-плана: пошаговый вариант	7	3	1	4				4
Тема 12. Основы производственного планирования. Практическая ситуация/Разработка производственного плана	7	3	1	4				4
Тема 13. Организация и планирование материально-технического обеспечения. Практическая ситуация. Организация и планирование сбыта продукции. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Тема 14. Оперативно-производственное планирование Практическая ситуация.	7	3	1	2				4
Тема 15. . Экономика современного промышленного производства: технология, стратегия, организация и планирование. Бережливое производство. Практическая ситуация	7	3	1	2				4
Консультация перед промежуточной	2	2			2		He	

аттестацией							заполняется	
Промежуточная аттестация (экзамен или зачет)	2	2			2	Не заполняется		
Всего часов	108	49	15	30	4			59

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Предприятие как объект организации

Организация производства как область научного знания. Историческое развитие организации производства. Эволюция теории организации производства. Современная концепция организации производства.

Предприятие: характеристика, функции и организация деятельности. Производственная структура промышленного предприятия. Организационно-правовые формы коммерческих организаций. Основные формы создания современных предприятий.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.

Тема 2. Производственный процесс и основные принципы его организации

Общая характеристика производственных процессов, их виды. Операции как первичные структурные элементы производственного процесса: понятие, деление на виды. Общие принципы рациональной организации производственного процесса. Понятие производственного цикла, его структура, методы расчета, анализ состояния и ход процесса.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.
7. Организация, планирование и управление производством под ред; Н.И.Новицкого ,М.: 2017

Тема 3. Типы, формы и методы организации производства

Типы производства: единичное, серийное, массовое. Формы организации производства. Методы организации производственных процессов: поточный и непоточный, групповой, точно в срок, индивидуального и автоматизированного производства, гибкого производства.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие-М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.
7. Организация, планирование и управление производством под ред.;Н.И.Новицкого ,М.: 2017

Тема 4. Организация комплексной подготовки производства к выпуску новой продукции

Основы организации подготовки производства. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства. Применение функционально-стоимостного анализа и стоимостного инжиниринга. Организация технологической подготовки производства. Организационная подготовка производства и освоение новых видов продукции.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие-М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.
7. Организация, планирование и управление производством под ред.;Н.И.Новицкого ,М.: 2017

Тема 5. Организация вспомогательных производств и обслуживающих хозяйств

Организация инструментального хозяйства. Организация ремонтного хозяйства. Энергетическое хозяйство: понятие, структура, основные задачи. Организация деятельности транспортного хозяйства. Организация складского обслуживания производства на предприятии.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие-М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.

7. Организация, планирование и управление производством под ред.; Н.И.Новицкого
М.: 2017

Тема 6. Качество и сертификация продукции

Понятие качества продукции. Показатели и количественная оценка качества продукции. Стандартизация и сертификация продукции. Управление качеством продукции. Проверка систем качества.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М.; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.
7. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.
8. Горбашко Е.А. Управление качеством Учебник для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2017, -352 с.
9. Рожков Н.Н. Статистические методы контроля и управления качеством продукции 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2019, -154
10. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г.Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

Тема 7. Развитие организации производства на предприятии

Понятие и классификация организационных резервов. Анализ состояния организации производства на предприятии. Разработка программы развития организации производства на предприятии. Методические основы оценки экономической эффективности совершенствования организации производства на предприятии.

Основная литература:

1. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М.; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.
2. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-Б.; КноРус. 2018. 238с.
3. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.
4. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.
5. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017
6. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие-М.; КноРус 2017 250с.
7. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.
8. Горбашко Е.А. Управление качеством Учебник для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2017, -352 с.
9. Рожков Н.Н. Статистические методы контроля и управления качеством продукции 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2019, -154

10. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г.Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

Тема 8. Содержание и методы планирования. Нормативно- информационная база планирования

Понятие, цели и задачи планирования. Методы планирования. Формы планирования и виды планов. Классификация видов планов. Этапы процесса планирования. Нормативное хозяйство на предприятии. Нормы и нормативы, их состав, общая характеристика, принципы формирования. Классификация норм. Создание информационной базы, классификация информации, организация информационной базы.

Основная литература:

1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 1.

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
6. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
10. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 9. Стратегическое планирование. Экономическое и деловое прогнозирование

Концепция и трактовка стратегического планирования. Предпосылки системы стратегического планирования. Система планов. Базовые стратегии роста компании. Обобщение зарубежного опыта стратегического планирования фирмы. Основные категории и понятия.

Виды прогнозов. Технология прогнозов. Классификация методов прогнозирования. Прогноз сбыта выпускаемой продукции. Прогнозы в инвестиционных проектах. Применение метода проектно-балансовой сметы. Проведение анализа неопределенности будущего в виде анализа безубыточности, динамичности и анализа вероятности.

Основная литература:

1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 2.

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 10. Бизнес-планирование

Понятие и содержание бизнес-планирования. тапы разработки бизнес-плана. Отличие бизнес-плана от технико-экономического обоснования.

Роль и назначение бизнес-плана в системе управления предприятием. Классификация основных типов бизнес-планов. Основные области применения бизнес-плана.

Основная литература:

1.Внутрифирменное планирование 2-е изд.пер и .доп.Учебник и практикум для академического бпкалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 5.

Дополнительная литература;

- 1.Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственкное планиролвание: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование ь на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 11.Основы производственного планирования

План производства предприятия. Показатели плана производства. Производственная программа. Методы составления и оптимизации производственной программы. Место плана производства в системе текущего планирования. Регулирование объема незавершенного производства.

Понятие производственной мощности предприятия, факторы ее определяющие.

Производственная мощность и производственная программа, их взаимосвязь и различия. Виды производственной мощности. Показатели использования мощностей и основного капитала, методика их расчета. Методы оптимизации производственной мощности.

Основная литература:

1.Внутрифирменное планирование 2-е изд.пер и .доп.Учебник и практикум для академического бпкалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 3.

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 12. Организация и планирование материально-технического обеспечения.

Организация материально-технического обеспечения. Методы планирования материально-технического обеспечения. Определение потребности в материальных ресурсах по направлениям их потребления. Составление баланса материального обеспечения. Анализ использования материальных ресурсов. Классификация видов и причин потерь материальных ресурсов, методов их устранения. Порядок снабжения цехов материальными ресурсами.

Основная литература:

1. *Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 3; 3.10.*
2. *Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.
2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.
3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017
4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.
5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012
- 6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.
7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с
8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с
9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017
- 10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 13. Организация и планирование сбыта продукции

Составление плана продаж товаров (работ и услуг). Обоснование плановых решений по объему продаж. Планирование ассортимента продукции. Алгоритм планирования сбыта. Программа организации и управления сбытом и распределением продукции на предприятии.

Разработка плана стимулирования сбыта: установление целей, определение ответственности, разработка общего плана, выбор вида стимулирования сбыта, координация плана, оценка достигнутых результатов.

Основная литература:

1. *Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и .доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата* Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.

2. *Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017*

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.

3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование на предприятии (организации) Учебник, 2017

4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012

6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.

7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с

8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с

9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017

10..Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 14. Оперативно-производственное планирование

Системы оперативно-производственного планирования, их характеристика по сферам применения составу элементов. Межцеховое оперативно-производственное планирование, основные элементы. Внутрицеховое планирование. Диспетчерский контроль и оперативное регулирование хода производства.

Основная литература:

1. *Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и .доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата* Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.; глава 4.

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Бабич Т.Н. Оперативно-производственное планирование: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.

3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование на предприятии (организации) Учебник, 2017

4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012

6.. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.

7. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с

8. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с

9. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017

10. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

Тема 15. Экономика современного промышленного производства: технология, стратегия, организация и планирование

Закономерности и логика развития производственных систем. Основы организации гармоничного производства. Экономический механизм гармонизации производства.

Замена специализированного однооперационного оборудования гибкими механизмами и многофункциональными станками с ЧПУ; автоматизация производства; гибкие производственные системы (ГПС); роботизация и 3D. Ускорение реакции компании на колебания спроса. Уменьшение периодов разработки продукта, ускорение выполнения заказов и доставки готового изделия, ускорение самого процесса производства. Новая стратегия управления продуктом. Новое в теории развития организации.

Бережливое производство: основные понятия. Основные принципы и инструменты бережливого производства. Методы внедрения бережливого производства. Особенности внедрения бережливого производства на российских предприятиях

Основная литература:

1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.

2. Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Агарков А.П. Голов Е.С. Организация производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.272с

3. Балашов, А.И. Управление проектами: Учебник и практикум для академического бакалавриата / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова и др. - Люберцы: Юрайт, 2016.

4. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-М.; КноРус. 2018. 238с.

5. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.

6. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.

3. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование в на предприятии (организации) Учебник, 2017

4. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

5. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012

6. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.

7. Золотогоров В.Г. Организация производства и управления предприятием-М.; Книжный дом 2016 448с.

8. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.

9. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с

10. Операционный менеджмент: учебник/коллектив авторов; под ред. Травчука А.В.- 2-изд. Переработанное - М.: КНОРУС, 2018, гл. 9, стр.239-253.

11. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017

12. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

13. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г. Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Внутрифирменное планирование 2-е изд. пер и доп. Учебник и практикум для академического бакалавриата Под ред Кукушкина С.Н. Позднякова В.Я. Васильевой Е.С. Мю: Юрайт. 2018 322с.

2, Фатхутдинов Р.А. Организация производства; учебник 4-е изд. -М; Инфра-М 2017

Дополнительная литература;

1. Федеральный Закон Российской Федерации №172-ФЗ от 28 июня 2014г. «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Российская газета от 03 июля 2014г.

2. Агарков А.П. Голов Е.С. Органмзвция производства; Интегрированное. Учебное пособие- М.;»Дашков и К» 2018.272с

3. Бабич Т.Н. Оперативно-производственкное планиролвание: учебное пособие – М.: изд-во РВИОР. 2017.- 256 с.

4. Белова Т.А. Данилин В.Н. Технология и организация производства продукции и услуг-М.; КноРус. 2018. 238с.

5. Бухалков М.И. Организация производства на предприятиях машиностроения- М.;Инфра-М. 2018. 511с.

6. Васин С.Г. Управление качеством. Всеобщий подход. Учебник для бакалавриата и магистратуры - М.: Юрайт, 2016, -404с.

7. Вайс Е.С., Васильцева Е.М., Васильцева В.С. Планирование ь на предприятии (организации) Учебник, 2017

8. Герасимов А.Н., Белкина Е.Н., Скоморошенко А.А. Планирование на предприятии, Учебное пособие – М.: изд-во Лань, 2018,- 280 с.

9. Горбашко Е.А. Управление качеством Учебник для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2017, -352 с.

10. Горемыкин В.А. Планирование на предприятии: учеб. пособие. М.: Юрайт, 2012

11. Дубровин, И.А. Бизнес-планирование на предприятии: Учебник / И.А. Дубровин. - М.: Дашков и К, 2016, -431с.

12. Ершова И.В., Минеева Т.А., Черепанова Е.В. Оперативно-производственное планирование. Учебное пособие-Екатеринбург, изд-во Уральского университета, 2016, -94 с.

13. Золотогоров В.Г. Организация производства и управления предприятием-М.; Книжный лом 2016 448с.

14. Иванов И.Н. Организация производства на промышленных предприятиях-М.;Инфра-М. 2017. 352с.

15. Каменкова М.С., Крохин В.В., Машков И.В. Моделирование бизнес-процессов. В 2 ч. Часть 2. Учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры- М.: Юрайт, 2019, -228 с

16. Новиков Н.И., Быстров В.Д. Организация производства на предприятии.М.: 2017

17. Новицкий Н.И. Горашкин А.А. Под ред.Новицкого Н.И. Организация производства. Учебное пособие=М.; КноРус 2017 250с.

18. Организация, планирование и управление производством под ред;.Н.И.Новицкого ,М.: 2017

19. Рожков Н.Н. Статистические методы контроля и управления качеством продукции 2-е изд., пер. и доп. Учебное пособие для академического бакалавриата- М.: Юрайт, 2019, -154

20. Савкина, Р.В. Планирование на предприятии : учебник . – М: 2017

21. Сергеев А.А. Бизнес-планирование. Учебник и практикум для бакалавриата. М.: ЮРАЙТ, 2016

22. Управление качеством. Учебник для бакалавров под ред. проф. А.Г.Зекунова – М.: Юрайт, 2019, -475 с.

Журналы:

«Проблемы теории и практики управления»

«Организация производства»

«Российский журнал менеджмента»

«Управленческие науки»

«ЭКО»

Интернет-ресурсы:

Газета «Ведомости» (разделы: бизнес, менеджмент, экономика и др.), URL: <https://www.vedomosti.ru/>

Интернет-журнал «Секрет фирмы» (<https://secretmag.ru/>)

Газета и журнал «РБК», URL: https://www.rbc.ru/magazine/?utm_source=topline

Газета «Коммерсантъ» (раздел: бизнес и др.), URL: <https://www.kommersant.ru/daily>

Harvard Business Review (topics: managing people, managing yourself, career planning etc.), URL: <https://hbr.org/>

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (материалы для проведения контактной и самостоятельной работы)

Примеры тестовых заданий:

1	<p>Уровень кооперирования характеризуют:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Количество групп, видов, типов, типоразмеров или марок технологически однородных в ассортименте предприятия.2. Трудоемкость продукции3. Доля стоимости полуфабрикатов, деталей, узлов, услуг, получаемых со стороны в порядке кооперирования, в общем объеме выпускаемой продукции.4. Доля стоимости полуфабрикатов, деталей, узлов, услуг, отправляемых на сторону в порядке кооперирования, в общем объеме выпускаемой продукции.5. количество предприятий, с которыми кооперируется головное предприятие. <p>Уровень концентрации характеризуется показателями:</p> <ol style="list-style-type: none">1. Средним размером предприятия, определяемым объемом годового выпуска продукции в расчете на одно предприятие.2. Долей продукции крупных предприятий в общем выпуске продукции промышленности (отрасли).3. Среднегодовой стоимостью основных производственных фондов в расчете на одно предприятие.4. Средней энергетической мощностью одного предприятия.5. Долей крупных предприятий в общей численности работников, занятых в промышленности. <p>Машиностроительные предприятия по признаку охвата заводом технологических фаз или полноты производственного цикла можно разделить на:</p> <ol style="list-style-type: none">1. предприятия с технологической структурой.2. Предприятия с неполным охватом технологических фаз.3. Предприятия с полным охватом технологических фаз.4. предприятия с предметной структурой.
2	<p>К формам общественной организации производства относятся:</p> <ol style="list-style-type: none">1. концентрация2. Специализация3. монополизация4. кооперирование5. комбинирование <p>Характерные признаки поточного производства:</p> <ol style="list-style-type: none">1) Предметы передаются с операции на операцию поштучно или небольшими партиями2) На рабочих местах обрабатываются, как правило, разные по конструкции и технологии изготовления детали3) Основные и вспомогательные операции имеют высокий уровень механизации и автоматизации4) Детали перемещаются в процессе изготовления сложными маршрутами. <p>К обслуживающим цехам и хозяйствам предприятия относятся:</p> <ol style="list-style-type: none">а) транспортныйб) инструментальный

	<p>в) модельный г) цех огнеупоров д) Складское хозяйство е) энергохозяйство</p>
3	<p>Уровень специализации характеризуют показатели: 1.средний размер предприятия, определяемый объемом годового выпуска продукции в расчете на одно предприятие. 2. Доля профильной продукции в общем объеме производства 3. Доля продукции специализированных производств в общем выпуске данного вида продукции. 4. Средняя энергетическая мощность предприятия. 5. Количество предприятий и цехов, занятых изготовлением данного вида продукции.</p> <p>..Формами кооперирования производства являются: 1.межрайонная 2.внутриотраслевая. 3. подетальная 4.стадийная</p> <p>Составить производственный цикл из следующих затрат времени: 1.время естественных процессов. 2.время контрольных операций. 3.время выполнения технологических операций. 4.время перерывов. 5.время выполнения вспомогательных операций. 6.подготовительно-заключительное время. 7.время транспортных операций .</p>
4	<p>К формам концентрации промышленности в целом относятся: 1.заводская концентрация. 2.производственно-техническая концентрация. 3.концентрация производства технологически и конструктивно однородной продукции на специализированных предприятиях. 4.Технологическая концентрация. 5.Концентрация взаимосвязанных разнородных производств одной или разных отраслей промышленности в рамках одного предприятия-комбината.</p> <p>К вспомогательным цехам предприятия относятся: а).ремонтный б).инструментальный в).модельный г).цех огнеупоров. д).складское хозяйство е). энергохозяйство. ж).транспортный</p> <p>Подготовительно-заключительное время определяется: 1.По нормативам трудоемкости 2.по опытным данным 3.по минимальному времени их осуществления в соответствии с требованиями технологии.</p>
5	<p>Комбинирование широко развито в отраслях: 1.химическая промышленность. 2.машиностроение. 3. Электроэнергетика. 4. цветная металлургия. 5.Нефтеперерабатывающая промышленность. 6.пищевая промышленность</p> <p>Трест: 1.объединяются ресурсы предприятий для выполнения определенных проектов, целей, задач.</p>

	<p>2. По соглашению участников централизуется исполнение ряда управленческих функций.</p> <p>3. Временное соглашение по определению цен, долей рынков и др.</p> <p>4. Централизация производственной деятельности предприятий</p>
	<p>К основным цехам относятся:</p> <p>1.инструментальный.</p> <p>2.кузнечный.</p> <p>3. Прессовый.</p> <p>4.механические.</p> <p>5.сборочные.</p> <p>6.чугунолитейные и сталелитейные.</p> <p>7. Модельный.</p>
6	<p>Энергетические балансы классифицируют по:</p> <p>1. целевому назначению энергии. 2. По объектам потребления. 3. По энергетическим процессам. 4. по объектам производства энергии. 5. по видам энергоносителей. 6. По периоду составления. 7. По видам потребления.</p>
	<p>Организационные и технические мероприятия , осуществляемые по системе планово-предупредительного ремонта объединяют в следующие группы:</p> <p>1. межремонтное обслуживание. 2. Межремонтный осмотр. 3.ремонтные работы. 4. Испытания и регулирование.</p>
	<p>Функциональную оргструктуру целесообразно использовать в компаниях, которые:</p> <p>1) производят ограниченную номенклатуру продукции,</p> <p>2)производят высоко трудоемкую номенклатуру продукции</p> <p>3) Действуют в стабильных нынешних условиях,</p> <p>4)для обеспечения управленческих решений</p>

Практические задания:

1. Предприятие, имея размер выпуска 1000 т продукции в год с затратами на ее производство 100 млн. руб., пропело мероприятие по углублению процесса специализации, в результате чего себестоимость изделия (без транспортных расходов) снизилась на 15 %. Одновременно в связи с изменением поставщиков повысились транспортные расходы в расчете на единицу продукции с 20 т. р. до 25 т.р.

Определите размер годовой экономии от проведенных мероприятий в предстоящем периоде при увеличении выпуска на 10 %.

2. Определите экономическую эффективность от изменения уровня специализации, а так же эффективность от специализации и срок окупаемости капвложений при следующих данных:

№	Показатель	Ед. изм.	До специализации	После специализации
1	Выпуск изделий в год	шт.	20 000	25 000
2	Себестоимость изделия без транспортных расходов	тыс.руб.	60,0	50,0
3	Цена изделия	тыс.руб.	65,0	65,0
4	Капвложения на специализацию	тыс. руб.	0	120,0

5	Транспортные расходы по доставке единицы продукции потребителю	тыс.руб.	8,0	12,0
6	Профильная продукция за год	тыс.руб.	660000	1 100 000
7	$E_n = 0,2$			

3. Сырье закупается каждые полгода, то есть двумя партиями по 18 000 кг каждая. Производственный запас становится равным нулю два раза в год –через каждые 6 месяцев. 3-6 варианты предполагают закупку сырья соответственно 3,4,5 и 6 раз в году равными партиями.

Имеются также следующие данные:

Цена 1 кг сырья 10 руб. за кг.
Издержки по складированию 20% стоимости среднегодового производственного запаса
Издержки по обслужив.закупок 1500 руб. за 1 партию

Исходя из этих данных заполните приведенную ниже таблицу и на ее основе определите оптимальную величину закупаемой партии, а также количество закупаемых партий, при которых сумма издержек по складированию и обслуживанию закупок оказалась бы наименьшей. Рассчитайте также оптимальную величину закупаемой партии, используя формулу Вильсона.

Определение величины закупаемой партии

Кол-во закупаемых в год партий	1	2	3	4	5	6
1.Величина партии,кг	36 000	18 000	12 000	9 000	7 200	6 000
2.Среднегодовой запас,укг						
3.Стоим.среднегод.запаса,руб.						
4.Изд-ки по складирюзакупок, руб в год						
5.Изд-ки по обслужив.закупок, руб. в год.						
6.Изд-ки по складир. и обсл закупок(всего),руб. в год.						

4. В цехе имеется шесть единиц оборудования ,максимально возможный (полезный) фонд времени составляет 350 ч. в месяц. Прогрессивная норма трудоемкости обработки изделия на этом оборудовании составляет 2 ч.

В августе было приобретено еще 6 единиц такого же оборудования, а в октябре ликвидировали еще две единицы оборудования, фактический объем продукции цеха составил 10 000 изделий.

Определите:

- 1.Годовую производственную мощность.(шт.)
- 2.Среднегодовую производственную мощность (шт.)
1. Коэффициент использования производственной мощности (%)

Контрольные вопросы по курсу «Организация и планирование производства» для написания контрольной работы для проведения промежуточной аттестации на основе проведения учебной работы в 4-ом семестре с использованием фактического материала в виде практических ситуаций и деловых игр.

1. Организация производства как область научного знания.
- 2.Историческое развитие организации производства.
3. Эволюция теории организации производства.
- 4.Современная концепция организации производства.

5. Предприятие как объект организации производства.
6. Предприятие: характеристика, функции и организация деятельности.
7. Организационно-правовые формы коммерческих организаций.
8. Основные формы создания современных предприятий.
9. Производственная структура предприятия и ее основные элементы
10. Понятие и структура производственного процесса на предприятии.
11. Принципы организации производственного процесса.
12. Общие принципы рациональной организации производственного процесса.
13. Понятие производственного цикла, его структура, методы расчета, анализ состояния и ход процесса.
14. Техничко-экономическая характеристика типов производства: единичное, серийное, массовое.
15. Формы организации производства.
16. Методы организации производственных процессов: поточный и непоточный, групповой, точно в срок, индивидуального и автоматизированного производства, гибкого производства
17. Основы организации подготовки производства.
18. Организация научно-исследовательских работ и конструкторской подготовки производства.
19. Применение функционально-стоимостного анализа и стоимостного инжиниринга.
20. Организация технологической подготовки производства.
21. Организационная подготовка производства и освоение новых видов продукции
22. Организация инструментального хозяйства.
23. Организация ремонтного хозяйства.
25. Энергетическое хозяйство: понятие, структура, основные задачи.
26. Организация деятельности транспортного хозяйства.
27. Организация складского обслуживания производства на предприятии.
27. Организация производства в первичных звеньях предприятия.
28. Организация рациональных материальных потоков в производстве.
29. Организация обслуживания рабочих мест.
30. Организация информационных процессов на предприятии
31. Понятие и классификация организационных резервов.
32. Анализ состояния организации производства на предприятии.
33. Разработка программы развития организации производства на предприятии.
34. Методические основы оценки экономической эффективности совершенствования организации производства на предприятии

8. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства
<p>Знать этапы непрерывной эволюции организации и планирования производства в высокоразвитых странах, различные интерпретаций организации и планирования производства в США, Западной Европе и Японии, роли и места российской организации и планирования производства ее основных направлений развития; Знать основные организационные стратегии развития организации и</p>	<p>Решение задач, практических ситуаций, заданий и упражнений, кейсов/проектов,</p> <p>Индивидуальные домашние задания с защитой рефератов .</p>

<p>планирования производства. систем управления; Знать принципы организации операционной деятельности, основных методов и инструментов организации и планирования производства. управления деятельностью организации. Уметь анализировать полученные данные расчетов в области организации и планирования производства, выбирать и оценивать необходимые данные для разработки стратегии и принятия оперативных, текущих и стратегических решений в управлении предприятиями -Уметь понимать необходимость согласования интересов поставщиков продукции, транспортных и других посредников, функционирующих в цепи поставок;</p>	
<p>Знать приемы и методы по концентрации рабочего времени, ориентированных на результат; Знать основные мотивы и механизмы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса в условиях действия конкурентных преимуществ Уметь творчески и критически подходить к решению конкретных проблем организации и планирования производства и планировать их разрешение; -Уметь оценивать влияние внешней среды на формирование систем организации и планирования производства; Уметь формировать и оценивать экономические риски, а также находить пути их снижения на основе оценки и анализа различных практических ситуаций</p>	<p>Решение задач, практических ситуаций, заданий и упражнений, кейсов/проектов, т Индивидуальные домашние задания с защитой рефератов</p>
<p>- Знать формализацию логистических бизнес-процессов в формате IDEFO. ARIS и других форматах, настройки систем документооборота; -Знать подходы и методики в анализе и планировании деятельности организаций в области организации и планирования производства</p>	<p>Решение задач, практических ситуаций, заданий и упражнений, кейсов/проектов, Индивидуальные домашние задания с защитой рефератов Разработка Бизнес-плана (в группе 4-5 студентов)</p>

<p>Уметь анализировать материальные и сопутствующие информационные, финансовые и сервисные потоки предприятия;</p> <p>- Уметь собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета и комплексного исследования экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов</p> <p>Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические и программные средства</p>	
--	--

9. БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Итоговая оценка выставляется по совокупности баллов, набранных в ходе участия в групповых и практических занятиях, выполнении домашнего задания, написания двух контрольных работ и итогового экзамена в письменном виде.

Совокупная оценка складывается по сумме набранных баллов, исходя из следующих критериев (весов).

Виды работ	Баллы
Работа на занятиях Презентации Обсуждение вопросов Решение задач и кейсов	40
Промежуточный контроль (контрольная работа)	20
Контрольная работа №2	20
Разработка Бизнес-плана (в группе 4-5 студентов)	20
Итоговая аттестация- дифференцированный зачет	50
Итого	150

Критерии оценки знаний:

Количество баллов	
75 – 150	зачет
менее 75	не зачет

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Для организации занятий по дисциплине необходимы следующие материально-технические средства обучения:

Для лекций:

— мультимедийный класс с рабочими столами;

Для семинаров:

— аудитория со столами

— доска с маркерами

— флипчарт с блоками бумаги

- on.econ

Автор(ы) программы: Черников А.В.

(подпись, расшифровка подписи)

—