

**МОСКОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИМЕНИ М.В. ЛОМОНОСОВА**

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФАКУЛЬТЕТ

«УТВЕРЖДАЮ»

Декан экономического факультета

_____ / проф. А.А. Аузан/

(подпись)

« _____ » _____ 2019 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

«ЛОГИСТИКА»

Москва, 2019

1. Наименование дисциплины:

Авторы программы:

Черников Александр Васильевич, доцент, к.э.н.; Никитин Станислав Андреевич, ассистент

Телефон: 8-939-57-22, e-mail: AWCH1@mail.ru; nikitinnn@yandex.ru

Уровень высшего образования: бакалавриат

Направление подготовки: Менеджмент

Язык преподавания дисциплины: русский

2. Статус и место дисциплины в структуре основной образовательной программы подготовки бакалавра (данные берутся из учебного плана)

Статус дисциплины: вариативная

Семестр: 6

Пререквизиты: знания, соответствующие содержанию учебных дисциплин программы:

- Маркетинг
- Управление проектами
- Основы предпринимательства
- Риск-менеджмент и страхование
- Государственное управление
- Финансовый менеджмент
- Теория вероятностей и математическая статистика

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Дисциплина обеспечивает формирование следующих компетенций и результатов обучения:

Формируемые компетенции	Результаты обучения по дисциплине
Способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений(ПК-5)	Знать этапы непрерывной эволюции логистики в высокоразвитых странах, различные интерпретаций логистики в США, Западной Европе и Японии, роли и места российской логистики, ее основных направлений развития; -Знать основные организационные стратегии развития логистических систем управления; -Знать принципы организации операционной деятельности, основных методов и инструментов управления логистической деятельностью организации. Уметь анализировать полученные данные логистических расчетов, выбирать и оценивать необходимые данные для разработки стратегии и принятия оперативных, текущих и стратегических решений в управлении предприятиями через материалопотоки; -Уметь понимать необходимость согласования интересов поставщиков продукции, транспортных и других логистических посредников, функционирующих в цепи поставок;
Владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации направленной на обеспечение конкурентоспособности	Знать основные направления создания логистических сетей; -Знать приемы и методы по концентрации рабочего времени, ориентированных на результат; -Знать основные мотивы и механизмы поведения

(ПК-3)	<p>потребителей экономических благ и формирования спроса в условиях действия логистических конкурентных преимуществ</p> <p>Уметь творчески и критически подходить к решению конкретных логистических проблем и планировать их разрешение;</p> <p>-Уметь оценивать влияние внешней среды на формирование логистических систем;</p> <p>Уметь формировать и оценивать логистические риски, а также находить пути их снижения на основе оценки и анализа различных практических ситуаций</p>
<p>Владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления (ПК-10)</p>	<p>Знать формализацию логистических бизнес-процессов в формате IDEFO. ARIS и других форматах, настройки систем документооборота;</p> <p>-Знать подходы и методики в анализе и планировании логистической деятельности организаций с учетом формирования и управления цепей поставок;</p> <p>-Знать формирования цифровых цепей поставок, применения Blockchain технологии в управлении цепями поставок.</p> <p>Уметь анализировать материальные и сопутствующие информационные, финансовые и сервисные логистические потоки предприятия;</p> <p>-Уметь собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета и комплексного исследования экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и логистических проектов</p> <p>Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические и программные средства</p> <p>1.</p>

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ ПО ВИДАМ РАБОТ

Объем дисциплины составляет 4 зачётные единицы, всего 144 академических часа, из которых, 68 часа составляет контактная работа студента с преподавателем (26 часов - занятия лекционного типа, 36 часов - занятия семинарского типа, 4 - консультации, 2 - промежуточная аттестация), 76 часов составляет самостоятельная работа студента.

Название темы	Трудоемкость (в академических часах) по видам работ							Самостоятельная работа студента, часы
	Всего часов	Контактная работа студента с преподавателем, часы						
		Всего часов контактной работы	в том числе				Промежуточная аттестация	
			Занятия лекционного типа	Занятия семинарского типа	Консультации			
		кнч			перед промежуточной аттестацией			
Тема 1. Экономические и методологические основы логистики.	14	6	2	4				8

Тема 2. Объекты логистическо го управления.	14	6	2	4				8
Тема 3. Логистика снабжения.	14	4	2	2				8
Тема 4. Управление запасами в логистически х системах.	14	4	2	2				8
Тема 5. Логистика складировани я, грузоперераб отки и упаковки	13	6	2	4	2			7
Тема 6. Логистика производства.	16	8	4	4				8
Тема 7. Транспортное обеспечение логистики.	11	4	2	2				7
Тема 8. Логистика распределени я	14	6	4	2				8
Тема 9. Информацио нное обеспечение логистики	14	6	2	4				8
Тема 10. Взаимодейст вие логистики с другими сферами бизнеса и перспективы ее развития.	13	6	2	4				7
Консультаци я перед промежуточн ой аттестацией	4				2			
Промежуточн ая аттестация	2				2			
Всего часов	144	68	26	36	6			76

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ И ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАНЯТИЙ

Тема 1. Экономические и методологические основы логистики

Определение, понятие задачи и функции логистики как объекта изучения. Эволюция логистики. Взаимосвязь логистики с различными сферами бизнеса.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред.

- Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 1 Основы логистики, главы 1 – 5; часть 3 Управление цепями поставок, глава 14
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, главы 1 – 7

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 1 Логистика. М.: Юрайт, 2017, главы 1 – 2.
2. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019, Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, главы 1 - 4
3. Сергеев В.И. Управление цепями поставок. Учебник для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2019, глава 1.
4. Сергеев В.И. Логистика, управление цепями поставок – специальность XXI века. «Логистика и управление цепями поставок», 2018, № 6, с.3 – 30.

Тема 2. Объекты логистического управления

Логистические потоки. Классификация логистических потоков. Материальные потоки. Организация и управление материальными потоками в производстве. Информационные, сервисные и финансовые потоки в логистике.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 1. Основы логистики, главы 3, 4..
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт, 2019, глава 5, 6 и 7.

Дополнительная литература:

- 1.Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 2 Логистика. М.: Юрайт, 2017, глава 12.
 - 2.Демин А.С. Влияние региональных различий на управление цепями поставок транснациональных корпораций. “Логистика и управление цепями поставок”, 2019, № 2.
 3. Григорьев М.Н., Уваров С.А. Развитие логистической инфраструктуры России в Арктическом регионе как фактор глобальной конкуренции. “Логистика и управление цепями поставок”, 2018, № 6.
- Рыженков А. В., Хлуднеы А.А., Сотов В.В. Формирование рейтинговой оценки филиальной сети логистической компании на основе системы ключевых показателей эффективности. “Логистика и управление цепями поставок”, 2018, № 2.

Тема 3. Логистика снабжения

Снабжение и закупки в логистической системе управления предприятием. Понятие заказа и контроль выполнения заказа. Планирование закупок. Выбор поставщика. Организация управления снабжением на предприятии. Внешнеторговые сделки.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 7.
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, глава 4, 4.1. с 51 - 71

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 1 Логистика. М.: Юрайт, 2017, главы 1 – 2.
 2. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019, Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, глава 5, 5.1. с.114 – 13
- Льяшевич И.П. Методология принятия решений по выбору поставщиков операционных

ресурсов и логистических услуг при реализации технологии «Lean Six Sigma» в снабжении. 1. «Логистика и управление цепями поставок», 2018, № 1.

Тема 4. Логистика складирования

Система складирования в логистической системе управления предприятием: определение места склада и общая направленность его технической оснащённости; разработка системы складирования; определение складских подсистем; виды складирования; оборудование по обслуживанию склада; система комиссионирования; обработка информации.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 10.
- 2.

Дополнительная литература:

1. Автоматизированные высокоскоростные сортировочные системы для e-commerce, «Логистика», 2019-07-21, №5
2. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 1 Логистика. М.: Юрайт, 2017, глав3, 3.2., с. 142 - 157.
3. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019,
4. Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, глава 7.
5. Янгиров Р. С чего начинается склад? Формирование концепции развития складского хозяйства. «Логистика», 2019, № 6.
6. Кузнецов В.О. Применение транспортной модели в задачах логистики складирования «Логистика и управление цепями поставок», 2018, № 1

Тема 5. Логистика запасов

Системы управления запасами на предприятии: система с фиксированным размером заказа; оптимальный размер заказа; система с фиксированным интервалом времени между заказами; сравнение основных систем управления запасами.

Основы эффективной логистической системы управления запасами.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 11
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт, 2019, глава 4, 4.4. с 202 – 214.

Дополнительная литература:

1. Бродецкий Г.Л., Герами В.Д., Колик А.В., Шидловский И.Г. Управление запасами. Многофакторная оптимизация процесса поставок. Учебник для академического бакалавриата. М,5 Юрайт, 2019, глава 6.
2. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 2 Логистика. М.: Юрайт, 2017, глава 9
- Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019,
- Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, глава 6.

Тема 6. Производственная логистика

Организация производственной логистики в компании: основные подходы к организации производственных логистических систем; основные микрологистические системы и концепции (логистическая концепция «Just- in-time»; логистическая концепция «Requirements/resource planning»).

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А. Аникина и Т.А. Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 8.
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, глава 4, 4.2. с. 171 – 189.

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 1 Логистика. М.: Юрайт, 2017, глав 4, 4.2.с. 234 - 251.
2. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019,
3. Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, глава 5, 5.2., с. 131 – 144.
4. Мищенко А.В., Апалькова Т.Г. Методы и модели оценки эффективности управления финансовыми ресурсами в промышленной логистике. «Логистика и управление цепями поставок», 2018, № 1

Тема 7. Транспортные аспекты логистики

Понятие грузовой единицы, как элемента логистики. Планирование и организация перевозок. Выбор перевозчика и грузового распределительного центра. Новые логистические системы сбора и распределения грузов. Особенности управления внешнеторговыми перевозками.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 12.
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, глава 9.

Дополнительная литература:

1. Бажина Д.Б., Королева Е.А. Разработка ключевых показателей эффективности для оценки транспортных услуг. «Логистика и управление цепями поставок», 2018, № 5.
2. Бродецкий Г.Л., Герами В.Д., Колик А.В., Шидловский И.Г. Управление запасами. Многофакторная оптимизация процесса поставок. Учебник для академического бакалавриата.М, Юрайт, 2019, главы 3, 7 – 10.
3. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 1 Логистика. М.: Юрайт, 2017, главы 1 – 2.
4. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019,
5. Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, глава 8.

Тема 8. Логистика распределения и сервисного обслуживания

Основные понятия и определения сбытовой логистики. Логистические каналы в логистике распределения. Организация канала распределения.

Классификация видов сервисного обслуживания продукции. Организация, планирование и управление распределением в логистической системе: практические ситуации и примеры.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 9.
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, глава 4, 4.3. с.189 - 203.

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 2 Логистика. М.: Юрайт, 2017, глава 9.
2. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019,

Тема 9. Информационная логистика.

Организация информационной логистической сети на производстве. Направления интегрированного планирования в логистической системе. Основные направления идентификация товарно-материальных ценностей в логистической системе.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, глава 13.
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, глава 10

Дополнительная литература:

1. Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 2 Логистика. М.: Юрайт, 2017, глав 11, 11.2., с. 223 – 238..
2. Дружаев А.А., Неклюдов Д. Ю., Ямпольский С.М. Информационно-аналитическая поддержка деятельности сервисных компаний, выполняющих работы по послепродажному обслуживанию сложных технических изделий «Логистика и управление цепями поставок», 2019, №3.

Тема 10. Взаимодействие логистики с другими сферами бизнеса и перспективы ее развития.

Эволюция концепции управления цепями поставок (УЦП). Объектный и процессный подходы к УЦП. Сетевая структура цепей поставок: границы, участники ЦП, типы связей между участниками ЦП. Неопределенность, координация и контроллинг цепей поставок. Концепция управления цепями поставок. Состав ключевых бизнес-процессов в цепях поставок; различные модели логистических операций

Основы планирования и проектирования цепей поставок. Оптимизация цепей поставок. Интеграция цепей поставок. Экономическая эффективность УЦП.

Основная литература:

1. Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред. Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 3 Управление цепями поставок, глава16
2. Логистика и управление цепями поставок. Учебник для академического бакалавриата/ под ред. В.В.Щербакова- М.: Юрайт,2019, глава 10

Дополнительная литература:

1. Бендииков М.А., Мищенко А.В., Солодовников В.В. Экономико-математический подход к тактическому планированию цепи поставок географически распределенных промышленных предприятий (на примере угольного холдинга)
- Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 2 Логистика. М.: Юрайт, 2017, главы 6 - 8.
2. Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019,
3. Негомедзянов Ю.А., Негомедзянов Г.Ю. Стратегическое техническое планирование макрологистической системы обеспечения подготовленными материалами предприятий металлургии при поэтапном вводе мощностей основного производства. “Логистика и управление цепями поставок”, 2019, № 2.

6. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1 Логистика и управление цепями поставок. Теория и практика. Учебник в 3-х частях/под ред.

Б.А.Аникина и Т.А.Родкиной.-М.: Проспект, 2019. Часть 1 Основы логистики, 344 с. ; часть 2 Основные и обеспечивающие функциональные подсистемы логистики, 608 с.; часть 3 Управление цепями поставок, 216 с.
2. Рачковская И.А. Логистика. Учебное пособие-М.: Проспект, 2017, 225 с.
электронный адрес: <http://www.econ.msu.ru/elibrary/is/free/>

Дополнительная литература:

- 1.Афанасенко И.Д, Борисова В.В. Логистика снабжения. Учебник. Стандарт третьего поколения.- Санкт-Петербург. Изд-во ПИТЕР, 2018,
2. Бродецкий Г. Л., Герами В. Д., Колик А. В., Шидловский И. Г. Управление запасами: многофакторная оптимизация процесса поставок. Учебник для академического бакалавриата.М.: Юрайт, 2019, 322 с.
Дыбская В.В. Сергеев В.И. Логистика. Учебник в 2-х частях для бакалавриата и магистратуры под ред. В.И.Сергеева. Часть 1 Логистика. М.: Юрайт, 2017, 317 с.; часть 2. М.: Юрайт, 2018, 341 с.
Куценко Е.И., Бережная Л.Ю. Логистика. Практикум, М.: Юрайт. 2019, 234 с.
Лукинский В.С., Лукинский В.В., Плетнева Н.Г. Логистика и управление цепями поставок. Учебник и практикум для академического бакалавриата. М.: Юрайт, 2018, 359 с.
3. Сергеев В.И. Управление цепями поставок. Учебник для бакалавриата и магистратуры. М.: Юрайт, 2019, 480 с.

Базы данных и Интернет-ресурсы

Журналы

Конъюнктура товарных рынков: маркетинг & логистика
Логистика
Логистика и управление цепями поставок
Логинфо
Логистика & система
РИСК: Ресурсы, Информация, Снабжение, Конкуренция
Современный склад
Склад и техника
Тара и упаковка

Интернет-ресурсы

www.logistic.ru
www.logist.ru
www.loglink.ru
www.madi.ru/logistics
www.ktr.itkor.ru
www.loginfo.ru
www.logistpro.ru
www.logistpro.ru
www.logistika.org
www.mclog.ru
www.elalog.org
www.ean.ru

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (материалы для проведения контактной и самостоятельной работы)

Варианты форм проведения занятий (контактной работы):

- интерактивные лекции в форме диалога со студентами
- мастер-классы экспертов и специалистов
- деловые игры (пример)

Деловая игра «Разработка методики оценки поставщиков»

Исходная ситуация.

Ресторан быстрого питания расположен неподалеку от железнодорожного вокзала в областном центре центральной части России. Ресторан работает круглосуточно и обслуживает до 1000 человек ежедневно со спадом сезонной активности до 400 человек. Основным лимитирующим фактором работы ресторана является малая площадь складских помещений, в особенности холодильников. Имеющиеся же предложения от поставщиков позволяют выбрать среди них наиболее выгодных и надежных.

Вопросы и задания:

1. С каких позиций организации следует выбирать себе поставщиков?
2. В чем состоит выгода от долговременных отношений с поставщиком?
3. Какие рычаги и методы воздействия на поставщиков может использовать организация-заказчик?
4. Какие требования к продавцу можно и следует сформулировать в договоре купли-продажи?
5. Как обезопасить себя от нештатных ситуаций при закупках материалов и комплектующих?
6. Охарактеризуйте концепцию «точно вовремя» с точки зрения её применения в данной ситуации.
7. Предложите вариант методики оценки поставщиков ресторана. Какие критерии при оценке представляются наиболее важными?

На основе предложенного варианта оценки поставщиков для вашего предприятия подготовьте и проведите 10-минутную презентацию (**группа 3-5 человек**), в которой должны быть отражены предложения по методике оценки поставщиков для ресторана быстрого питания и критерии их оценки.

Варианты форм самостоятельной работы студентов:

- **выполнение проекта (краткое описание задания по проекту)**

Выберите реально существующую компанию (предприятие) России и охарактеризуйте:

Цель функционирования предприятия и характер деятельности.

Логистику снабжения на предприятии. Какие поставщики, что и как поставляют.

Как происходит управление запасами на предприятии.

Складское хозяйство, т.е. количество складов, их площадь, местонахождение и т.д.

Каким образом происходит складирование, грузопереработка и упаковка на предприятии.

Логистику производства. Как устроено и функционирует производство. Что производится.

Транспортное обеспечение логистики. Виды используемого транспорта, виды перевозок, направления и т.д.

Каким образом осуществляется распределение готовой продукции и её доведение до потребителей.

- **решение задач (пример)**

Годовая потребность в товаре составляет 1000 шт. Издержки размещения заказа равны 10. Издержки хранения заказа составляют 10% от цены. Поставщик может предоставить скидку при определенном размере заказа:

Размер заказа, шт.	Цена
1-299	2
300 - 599	0,199
от 600	0,198

Определите оптимальный размер заказа и соответствующие ему общие издержки.

- **решение кейсов (пример)**
- **«Организация логистической деятельности в компании»**
- Крупная торговая компания России работает по трем основным направлениям:
 - торговля фототоварами и фотоуслуги;
 - торговля детским питанием;
 - производство и торговля сантехникой.

Каждое направление деятельности осуществляет отдельное юридическое лицо, и, по сути, это самостоятельные бизнес-единицы, тем не менее находящиеся в подчинении управляющей компании. Каждая бизнес-единица имеет собственное подразделение по осуществлению логистических операций.

Логистическая деятельность в компании в основном затрагивает следующие блоки:

- доставка импортируемых товаров от поставщиков на склады компании;
- складские операции;
- доставка товаров по Москве в сеть магазинов компании (40 собственных магазинов);
- дистрибьюторские операции по доставке товаров в региональные филиалы;
- доставка товаров по заказам отдельных клиентов в Москве;
- таможенные операции.

В каждом логистическом подразделении работают несколько человек: по контролю над перевозками (2—3 человека), по организации и осуществлению складских операций (3—5 человек), по таможенным операциям (1—2 человека).

Сотрудники подчиняются начальникам логистических отделов. Основные функции начальников отделов логистики:

- координируют все логистические операции в рамках своего подразделения;
- определяют провайдеров логистики, привлекаемых к операциям, заключают с ними договоры и контролируют их деятельность;
- оценивают эффективность и рентабельность логистических операций;
- координируют работу складов;
- координируют работу по таможенным операциям с товарами компании.

Функция контроля движения товаров вынесена за пределы компетенции начальников отделов логистики в подразделениях.

Этим занимается в управляющей компании в отделе учета товарная группа. Также в прямом подчинении управляющей компании находится собственный автопарк (транспортный отдел).

Подобная система осуществления логистических операций имеет некоторые недостатки, особенно в области организации движения и контроля процесса транспортировки. Из-за разобщенности в деятельности трех независимых подразделений автотранспорт работает неэффективно (трейлер может уйти в рейс не полностью загруженным). Не координируются собственно перевозки. Например, доставив в регион фотоаппараты, автомобиль возвращается порожняком, в то время как может существовать необходимость в перераспределении запасов детского питания между регионами, по территории которых проходил маршрут данного автомобиля.

Задание. Обоснуйте необходимость и предложите свои варианты прсовершенствования организации и осуществления логистических операций в данной компании?

8. ФОНДЫ ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ

Результаты обучения по дисциплине	Оценочные средства <i>(тесты, задачи, кейсы и т.п.)</i>
<p>- Знает основные организационные стратегии развития логистических систем управления;</p> <p>-Знает принципы организации операционной деятельности, основных методов и инструментов управления логистической деятельностью организации. Умеет анализировать полученные данные логистических расчетов, выбирать и оценивать необходимые данные для разработки стратегии и принятия оперативных, текущих и стратегических решений в управлении предприятиями через материалопотоки;</p> <p>-Умеет понимать необходимость согласования интересов поставщиков продукции, транспортных и других логистических посредников, функционирующих в цепи поставок;</p>	<ul style="list-style-type: none"> - участие в дискуссиях - написание эссе
<p>- Знает основные направления создания логистических сетей;</p> <p>Знает приемы и методы по концентрации рабочего времени, ориентированных на результат;</p> <p>-Знает основные мотивы и механизмы поведения потребителей экономических благ и формирования спроса в условиях действия логистических конкурентных преимуществ</p> <p>Уметь творчески и критически подходить к решению конкретных логистических проблем и планировать их разрешение;</p> <p>-Уметь оценивать влияние внешней среды на формирование логистических систем;</p> <p>Уметь формировать и оценивать логистические риски, а также находить пути их снижения на основе оценки и анализа различных практических ситуаций</p>	<ul style="list-style-type: none"> - решение задач - решение кейсов - тестирование
<p>- Знает формализацию логистических бизнес-процессов в формате IDEFO. ARIS и других форматах, настройки систем документооборота;</p> <p>-Знает подходы и методики в анализе и планировании логистической деятельности организаций с учетом формирования и управления цепей поставок;</p> <p>Знать формирования цифровых цепей поставок, применения Blockchain технологии в управлении цепями поставок.</p> <p>Уметь анализировать материальные и сопутствующие информационные, финансовые и сервисные логистические потоки предприятия;</p> <p>-Уметь собирать и анализировать исходные данные,</p>	<ul style="list-style-type: none"> - выполнение проекта - решение задач - решение кейсов проведение деловой игры

<p>необходимые для расчета и комплексного исследования экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов и логистических проектов</p> <p>Уметь использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические и программные средства</p>	
--	--

9. БАЛЛЬНАЯ СИСТЕМА ОЦЕНКИ

Максимальные значения баллов, которые студент может получить за выполнение формы проверки знаний (текущая и промежуточная аттестация):

Формы текущей и промежуточной аттестации (оценочные средства)	Баллы
Работа в семестре	140
Презентации Обсуждение вопросов Проекты логистических исследований Решение задач и кейсов Проведение деловой игры Выполнение домашнего задания	100
Промежуточный контроль (контрольная работа)	20
контрольная работа №2	20
Экзамен (письменно)	60
Итого:	200

Оценка по курсу выставляется, исходя из следующих критериев:

Оценка	Минимальное количество баллов	Максимальное количество баллов
<i>Отлично</i>	171	200
<i>Хорошо</i>	131	170
<i>Удовлетворительно</i>	81	130
<i>Неудовлетворительно</i>	0	80

10. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

- оп.есоп
- мультимедийный класс
- доска с маркерами

Автор(ы) программы: Черников А.В., Никитин С.А.

(подпись, расшифровка подписи)